

Noen råd om prosjektarbeid

Hva er et prosjekt?

Et prosjekt er en engangsoppgave og skiller seg ut fra løpende eller rutinemessige oppgaver.

*Oppgaven har et definert mål og kan skilles ut som eget styringsobjekt.

*Arbeidet skal gjennomføres innen på forhånd definerte tids- og kostnadsrammer.

*Arbeidet er ofte tverrfaglig og krever koordinert innsats fra flere personer eller organisasjoner.

De fleste prosjekter har altså forankring i en permanent organisasjon og kan ha ulike formål. For eksempel kan et prosjekt være egnet til å løse interne forhold i en organisasjon, eller være et samarbeidsprosjekt mellom flere organisasjoner for å løse en felles problemstilling.

Høy forandringstakt i samfunnet krever at institusjoner og organisasjoner må følge med i utviklingen. Prosjektarbeid er et godt verktøy i endringsarbeid.

Hva kan gjøre prosjektarbeid vanskelig?

Prosjektarbeid foregår for det meste i ukjent terreng, noe som medfører at vanlige rutiner er vanskelig å bruke. En må ofte være villig til å sette innarbeidede tankebaner og opptrukne mønster til side.

God prosjektadministrering er:

*Å gjennomføre prosjektet i henhold til tid og mål.

*Å ha prosjektet under løpende kontroll.

*Å klare å utnytte menneskelige ressurser.

*Å være pragmatisk nok til at hjulene glir mest mulig smertefritt.

*Å rapportere, evaluere og informere.

En prosjektbeskrivelse bør inneholde følgende elementer:

*Begrunnelse for prosjektet

*Mål og delmål

*Hvilken nytteverdi har prosjektet, også med sideeffekter

*Hvor i organisasjonen er prosjektet forankret

*Hvilken metodikk skal benyttes

*Framdriftsplan, forprosjekt og milepæler

*Hvem er samarbeidspartene

*Hvem er prosjektleder

*Hvordan skal prosjektet evalueres

*Budsjett

*Finansiering internt og eksternt - Mulige finansieringskilder

*Hvordan skal informasjon om prosjektet spres

Et tips til slutt:

Å arbeide med prosjektutforming og prosjektsøknad tar tid. Det kan derfor være lurt å begynne med en idéskisse som innledningsvis drøftes med mulige samarbeidsparter og finansieringskilder.

Slik røker du fort ut om prosjektet / prosjektideen din er liv laga.