

|                                       |    |
|---------------------------------------|----|
| INNLEDNING                            | 3  |
| INTERESSEPOLITIKK OG<br>KOMMUNIKASJON | 4  |
| FORVALTNING OG SAMARBEID              | 7  |
| ORGANISASJON                          | 9  |
| REGNSKAP                              | 11 |
| STYRETS ETTERORD                      | 14 |
| ØVRIG INFORMASJON                     | 15 |



# Årsmelding 2021

|                                       |    |
|---------------------------------------|----|
| INNLEDNING                            | 3  |
| INTERESSEPOLITIKK OG<br>KOMMUNIKASJON | 4  |
| FORVALTNING OG SAMARBEID              | 7  |
| ORGANISASJON                          | 9  |
| REGNSKAP                              | 11 |
| STYRETS ETTERORD                      | 14 |
| ØVRIG INFORMASJON                     | 15 |

INNHold

|               |                                    |        |               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                     |               |                                                                                                      |                            |
|---------------|------------------------------------|--------|---------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|---------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|
| KAPITTEL<br>1 | INNLEDNING<br>Et ekstraordinært år | 3<br>3 | KAPITTEL<br>3 | FORVALTNING OG SAMARBEID<br>Internasjonalt samarbeid<br>Nasjonalt samarbeid<br>Nasjonalt Kompetansepolitisk råd<br>Intensjonsavtalen om arbeidslivsrelevans<br>Frivillighet Norge<br>Nasjonalt fagskoleråd<br>Nasjonalt forum for karriereveiledning<br>Epale ambassadør<br>Kulturalliansen<br>Regionalt samarbeid | 7<br>7<br>7<br>7<br>7<br>8<br>8<br>8<br>8<br>8<br>8 | KAPITTEL<br>6 | STYRETS ETTERORD<br>Framtidsutsikter                                                                 | 14<br>14                   |
|               |                                    |        |               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                     | KAPITTEL<br>7 | ØVRIG INFORMASJON<br>Styret i Vofo<br>Utvalg i Vofo<br>Ansatte i Vofo<br>Studieforbund med medlemmer | 15<br>15<br>15<br>15<br>16 |

|               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                |               |                                                                                                                      |                        |               |                                         |                |
|---------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|---------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|---------------|-----------------------------------------|----------------|
| KAPITTEL<br>2 | INTERESSEPOLITIKK OG<br>KOMMUNIKASJON<br>Interessepolitikk<br>Kommunikasjon<br>Arendalsuka 2021<br>Valg 21 - Politisk seminar om kompetansepolitikk<br>Valg 21 – Politisk seminar om kultur- og frivillighetspolitikk<br>Lansering av rapporten – Erfaringer fra digitale kurs<br>Vofo Læring og kompetanse<br>Arrangementer i regionene<br>Utdeling av læringspriser | 4<br>4<br>4<br>4<br>5<br>5<br>5<br>5<br>5<br>5 | KAPITTEL<br>4 | ORGANISASJON<br>Regioner<br>Fellestjenester for studieforbundene<br>Felles tilskuddsportal<br>Samordnet rapportering | 9<br>9<br>9<br>9<br>10 | KAPITTEL<br>5 | REGNSKAP<br>Resultatregnskap<br>Balanse | 11<br>12<br>13 |
|---------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|---------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|---------------|-----------------------------------------|----------------|

|                                    |    |
|------------------------------------|----|
| INNLEDNING                         | 3  |
| INTERESSEPOLITIKK OG KOMMUNIKASJON | 4  |
| FORVALTNING OG SAMARBEID           | 7  |
| ORGANISASJON                       | 9  |
| REGNSKAP                           | 11 |
| STYRETS ETTERORD                   | 14 |
| ØVRIG INFORMASJON                  | 15 |

# 1 Innledning

## ENDA ET EKSTRAORDINÆRT ÅR

I 2020 skrev vi at det ble et ekstraordinært år for Voksenopplæringsforbundet pga. korona-situasjonen. Når vi ser tilbake på 2021, må vi si at dette også har vært et ekstraordinært år på flere områder. Pandemien har satt varierende begrensninger på kursvirksomheten dette året også, mens studieforbundene fortsatt har vært tilpasningsdyktige i en krevende tid. Endringene i voksenopplæringsloven og de nye forskriftene trådte i kraft i 2021, og studieforbundene har tilpasset seg nytt regelverk. I tillegg har Vofo stått overfor organisatoriske utfordringer, samtidig som ny strategi og ny organisasjonsmodell skulle implementeres i hele organisasjonen. Ny felles tilskuddsportal er et godt fremskritt, men ferdigstilling, implementering og tilpasninger av portalen har krevd mye ressurser. Med fireårs-syklus på stortingsvalg, har Vofos interessepolitiske arbeid på nasjonalt nivå hatt særlig fokus på regjeringsskifte og etablering av nye kontakter, samtidig som delingen av studieforbundsordningen har medført endringer i måten å jobbe på opp mot to departement og to stortingskomiteer.

Flere studieforbund og deres medlemmer valgte å arrangere digitale kurs under nedstengninger og andre begrensninger under pandemien, som et alternativ til å måtte avlyse kurs. På oppdrag for Vofo gjennomførte Rambøll en kartlegging av studieforbundenes erfaringer med digitale kurs. Kartleggingen viser at et stort flertall av respondentene opplever at de har lært det de skulle av det digitale kurset, og vi tar med oss viktig læring i det videre arbeidet med digitale kurs.

Den nye regjeringen med Arbeiderpartiet og Senterpartiet har store ambisjoner for livslang læring, og Hurdalsplattformen slår fast at den vil “styrkje rolla til studieforbunda og det frivillige opplæringstilbodet”.

Vi er optimistiske til at regjeringen vil følge opp disse formuleringene i statsbudsjettene framover og vil jobbe for at ambisjonene i strategien blir realisert.

Da vi i 2021 startet omorganiseringen av Vofo, bar arbeidet preg av den unntakstilstanden Norge har stått i. Men arbeidet med nye utvalg og styrkingen av vårt regionale apparat er godt i gang. Det er etablert fylkesutvalg i flere av landets fylker. Styrkingen av regionene skal bidra til økt regional tilstedeværelse og bedre samhandling mellom frivillig og ideell sektor og lokale myndigheter. Hensikten er å styrke befolkningens tilgang til flere læringsarenaer.

Til tross for at vi startet året med ny strategi og ny organisering av arbeidet, har Vofo stått overfor til dels krevende organisatoriske utfordringer i 2021. Styret har hatt flere diskusjoner om veien videre for Vofo og har hatt gode diskusjoner om retningsvalg. Styret har konkludert med å jobbe for å opprettholde Vofos posisjon som fellesorgan for alle studieforbund som ønsker det. Styret har opprettet et organisasjonsutvalg som skal jobbe fram mot årsmøtene i 2022 og 2023 med ambisjoner om et styrket Vofo. Vi har stor tro på at organisasjonsutvalget vil lykkes med dette arbeidet og at Vofo kommer ut som en enda mer slagkraftig interesseorganisasjon.

Vofo har gjennom året som ligger bak oss lagt et godt grunnlag for videre utvikling av arbeidet opp mot kompetansepolitiske og kultur- og frivillighetspolitiske mål og muligheter. Med en sterkt forankret snart 90 år gammel folkeopplysningstradisjon, kan jubilenten Vofo gå inn i jubileumsåret 2022 med stolthet. Tusen takk for jobben som gjøres i alle ledd, og takk til samarbeidspartnere for viktig støtte.



Hege Irene Fossum  
Styreleder



Stian Juell  
Konstituert  
Generalsekretær

|                                    |    |
|------------------------------------|----|
| INNLEDNING                         | 3  |
| INTERESSEPOLITIKK OG KOMMUNIKASJON | 4  |
| FORVALTNING OG SAMARBEID           | 7  |
| ORGANISASJON                       | 9  |
| REGNSKAP                           | 11 |
| STYRETS ETTERORD                   | 14 |
| ØVRIG INFORMASJON                  | 15 |

## 2 Interessepolitikk og kommunikasjon

Årsmøtet vedtok i 2021 ny strategi 2021-2025 for Vofo. Deling av tilskuddsordningen til studieforbundene mellom to departementer kan styrke studieforbundenes rolle og identitet som virkemidler i henholdsvis kultur- og frivillighetspolitikken og kompetansepolicyen. Det vil være enklere å synliggjøre den unike betydningen opplæring i regi av studieforbundene har for å oppnå politiske målsettinger og ambisjoner. Det innebærer at Vofo må styrke kompetansen på flere politikkområder, og bli bedre til å se og formidle sammenhengen mellom opplæring i frivillig og ideell sektor og øvrige sektorpolitiske målsettinger.

### INTERESSEPOLITIKK

Vofo jobber systematisk for å realisere strategien. Vofo har derfor vært på høring både i Familie- og kulturkomiteen og Utdannings- og forskningskomiteen høsten 2021. Vi har også gjennomført dialogmøter med Kulturdepartementet og Kunnskapsdepartementet. Den nye regionale organiseringen av Vofo og arbeidet med å etablere samarbeidsavtaler med fylkeskommunene gir nye muligheter for å posisjonere Vofo og studieforbundene som regionale samarbeidspartnere i fylkeskommunenes politikkutvikling. Vofo jobber for å styrke det politiske påvirkningsarbeidet regionalt og etablere gode rutiner for samspill, samarbeid og informasjonsflyt mellom fylkesutvalgene og administrasjonen, og internt i administrasjonen.

### KOMMUNIKASJON

Vofo jobber strategisk med å bidra til økt kunnskap om, og interesse for, kompetansebyggingen som skjer gjennom studieforbundenes virksomhet. Her er kommunikasjon som virkemiddel viktig. Kommunikasjonsarbeidet er basert på Vofos strategiplan og kommunikasjonsstrategi. Kommunikasjon skjer i første rekke gjennom nettstedet vårt, sosiale medier, nyhetsbrev, mediekontakt og annen utadrettet virksomhet.

Hjemmesiden er vårt viktigste verktøy for kommunikasjon med våre målgrupper, og vi legger stor vekt på at innholdet skal være relevant og tilgjengelig. Hjemmesiden oppdateres jevnlig med nyhetssaker, læringshistorier og fakta om studieforbundene. Vofo

bruker sosiale medier aktivt i å spre våre saker og dele innhold fra studieforbundene.

I 2021 har Vofo gjennomført en rekke arrangementer:

#### Arendalsuka 2021

Vofo ønsker å løfte debatten om hvilken rolle frivilligheten, kulturen, arbeidslivet og generell deltagelse i fysiske fellesarenaer har for byggingen av felles, opplyste og robuste demokratiske samfunn. Hva betyr det for kompetanseutviklingen og tilliten i et samfunn? Hva er sammenhengen mellom tillit og demokrati og en velfungerende økonomi? Debatten ble innledet av Are Vegard Haug, dr. polit og forsker ved OsloMet. I panelet satt: Solveig Schytz (V) Tage Pettersen (H), Kari Henriksen (Ap) og Ludvig Claeson, generalsekretær i Musikkens studieforbund.



Arendalsuka 2021.



|                                    |    |
|------------------------------------|----|
| INNLEDNING                         | 3  |
| INTERESSEPOLITIKK OG KOMMUNIKASJON | 4  |
| FORVALTNING OG SAMARBEID           | 7  |
| ORGANISASJON                       | 9  |
| REGNSKAP                           | 11 |
| STYRETS ETTERORD                   | 14 |
| ØVRIG INFORMASJON                  | 15 |

**Valg 21 - Politisk seminar om kompetansepolitikk**  
Vofo gjennomførte høsten 2021 et frokostmøte for politikere i samarbeid med KS, UHR og FuN. På podiet stilte Solveig Schytz (V), Mathilde Tybring-Gjedde (H), Torstein Tvedt Solberg (Ap), Andreas Sjalg Unneland (SV) og Jorunn Folkvord (R) til debatt. Temaet var retningen på kompetansepolitikken etter valget høsten 2021.

**Valg 21 – Politisk seminar om kultur- og frivillighetspolitikk**  
Vofo gjennomførte høsten 2021 et frokostmøte for politikere i samarbeid med Kulturalliansen. I panelet var Tage Pettersen fra Høyre, Rina Mariann Hansen fra Arbeiderpartiet, Bjørg Sandkjær fra Senterpartiet, Espen Andreas Hasle fra KrF, Grunde Almeland fra Venstre, Freddy André Øvstegård fra SV og Kristoffer Robin Haug fra MDG. Temaet var retning på kultur- og frivillighetspolitikken etter valget 2021.

**Lansering av rapporten – Erfaringer fra digitale kurs**  
Rambøll Management Consulting har på vegne av Vofo gjennomført en kartlegging av erfaringer med digitale kurs som gjennomføres av eller med støtte fra studieforbund. Rapporten kan leses her. Rapporten ble lansert på Kulturhuset 1. desember 2021. Til å kommentere rapporten hadde vi med oss Margrethe Marstrøm Svensrud, avdelingsdirektør i HK-dir, i tillegg til kursarrangører og studieforbund. Opptak av lanseringsfrokosten kan sees her.



Bilde av rambøllrapport.

**Vofo Læring og kompetanse**  
Under programmet Vofo Læring og kompetanse tilbyr vi seminarer, konferanser og møter om aktuelle emner, etter ønsker og behov fra våre brukere.

Våren 2021 arrangerte Vofo et webinar med Maiken Spjelkevik, stipendiat ved fagseksjonen for Eksperter i Team ved NTNU. Maiken delte noen erfaringer med digital relasjonsbygging, og hva som skal til for å engasjere og aktivisere kursdeltakere. Det var over 50 deltakere fra studieforbund, medlemsorganisasjoner og andre voksenopplæringsaktører, også fra kommunal sektor.

Høsten 2021 arrangerte Vofo skrivekurs for å skrive bedre for nett og sosiale medier. Målgruppen var ansatte og tillitsvalgte i studieforbund og deres medlemmer. Kurset ble holdt av Christine Calvert.

**Arrangementer i regionene**  
Vofo i Vestland arrangerte høsten 2021 to seminarer om studieforbundene og frivillige organisasjoners bidrag til kompetansebygging i Vestland. Sammen med regionale studieforbund og deres medlemmer deltok Vestland fylkeskommune, leder for hovedutvalg for opplæring og kompetanse og leder for kultur, idrett og inkludering.

**Utdeling av læringspriser**  
I 2021 ble det delt ut læringspriser i tre fylker, Finnmark, Innlandet og Viken.

Samisk studieforbund (SOL) vant læringsheltpreisen i Finnmark i 2021. SOL har i mange år engasjert seg særlig i å legge til rette for læringsmuligheter for andre. De gir opplæring innenfor områder som doudji (samisk håndverk), samisk språk, naturbruk, joik og musikk. Særlig vil juryen fremheve kurs i nordsamisk 2020 på nett, som hadde hele verden som klasserom.

I Innlandet fylkeskommune vant Maks kafé på Dokka i Nordre Land kommune, for sitt arbeid med mestring gjennom aktivitet, kvalifisering og språk for og med innvandrerkvinner. Prisen ble delt ut av fylkesordføreren. Voksenopplæringsprisen er et

samarbeid mellom Innlandet fylkeskommune og Vofo i Innlandet.

I Viken var det i 2021 tre vinnere. Tradisjonelt har det vært delt ut priser i de tre tidligere fylkene, Akershus, Buskerud og Østfold. Fylkesutvalget vedtok at det skal deles ut tre priser i Viken, en særskilt for kulturområdet, en særskilt for kompetanseområdet, og en generell pris. Årets vinnere var UKA i Ås, Studieforbundet AOF, og KABB (Kristent Arbeid Blant Blinde og svaksynte). Prisen ble delt ut av Vofos fylkesutvalg i Viken.



Læringspriser Viken.

|                                       |    |
|---------------------------------------|----|
| INNLEDNING                            | 3  |
| INTERESSEPOLITIKK OG<br>KOMMUNIKASJON | 4  |
| FORVALTNING OG SAMARBEID              | 7  |
| ORGANISASJON                          | 9  |
| REGNSKAP                              | 11 |
| STYRETS ETTERORD                      | 14 |
| ØVRIG INFORMASJON                     | 15 |



Læringheltpreis Vofo Finnmark.



Læringspris Innlandet.



|                                    |    |
|------------------------------------|----|
| INNLEDNING                         | 3  |
| INTERESSEPOLITIKK OG KOMMUNIKASJON | 4  |
| FORVALTNING OG SAMARBEID           | 7  |
| ORGANISASJON                       | 9  |
| REGNSKAP                           | 11 |
| STYRETS ETTERORD                   | 14 |
| ØVRIG INFORMASJON                  | 15 |

# 3 Forvaltning og samarbeid

## INTERNASJONALT SAMARBEID

Vofo er medlem av ICAE – The International Council for Adult Education. ICAE er et globalt nettverk for voksenopplæring. ICAE har tette forbindelser med UNESCO, har rådgivende funksjon for FNs økonomiske og sosiale råd (ECOSOC) og observatørstatus med FNs rammekonvensjon om klimaendring (UNFCCC) og FNs miljøprogram (UNEP).

Vofo er medlem i EAEA – European Association for the Education of Adults. Gro Svennebye, nestleder i Vofo (fram til årsmøtet 2021), sitter i EAEAs styre. Innsikt i, og kunnskap om, det som skjer på vårt felt i EU er viktig. Norge bidrar med betydelige summer til Erasmus+, og EAEA er et forum der vi kan bygge nettverk og hente perspektiver som er nyttige for Vofo og studieforbundenes virksomhet. Dessverre har Vofo i 2021 hatt begrensede administrative ressurser til å følge opp internasjonalt samarbeid.

Vofo er assosiert partner i Erasmus+ prosjektet REGALE – Regional Capacity for Adult Learning and Education (11-2020 – 10-2023). Prosjektet koordineres av EAEA. Vestland fylkeskommune har ansvar for arbeidspakke 5, hvor målet er å styrke dialog og samarbeid mellom regional og lokal voksenopplæring, og utvikle nettverk og samarbeidsstrukturer med sivil sektor og arbeidsliv. Vofo bidrar med råd og faglig støtte i prosjektperioden.

## NASJONALT SAMARBEID

### Nasjonalt Kompetansepolitisk råd

Vofo representerer frivillig sektor og studieforbundene i Kompetansepolitisk råd.

I 2021 har Vofo deltatt på politiske og administrative møter i Kompetansepolitisk råd under Solberg-regjeringen. Det har ikke vært innkalt til møter i



Partene i arbeidslivet, UHR, Vofo og Kunnskapsdepartementet signerte intensjonsavtale.

Kompetansepolitisk råd etter regjeringsskiftet høsten 2021.

### Intensjonsavtalen om arbeidslivsrelevans

Den 28. september 2021 signerte Vofo på intensjonsavtalen om arbeidslivsrelevans i høyere utdanning. Målet med intensjonsavtalen er å mobilisere til et enda mer systematisk og bredere samarbeid for å styrke arbeidslivsrelevansen i høyere utdanning. Avtalepartene er: Partene i arbeidslivet, Frivillig- og ideell sektor v/

Voksenopplæringsforbundet, Universitets- og høgskolerådet og Kunnskapsdepartementet.

- Frivillig- og ideell sektor v/ Voksenopplæringsforbundet skal:
- Synliggjøre og fremheve erfaringer med, og verdien av, samarbeid.
  - Bidra til videre dialog og initiere samarbeid mellom avtalepartene og med utdanningsinstitusjonene for å styrke og utvikle arbeidslivsrelevansen i høyere utdanning.

|                                       |    |
|---------------------------------------|----|
| INNLEDNING                            | 3  |
| INTERESSEPOLITIKK OG<br>KOMMUNIKASJON | 4  |
| FORVALTNING OG SAMARBEID              | 7  |
| ORGANISASJON                          | 9  |
| REGNSKAP                              | 11 |
| STYRETS ETTERORD                      | 14 |
| ØVRIG INFORMASJON                     | 15 |

**Frivillighet Norge**  
Vofo er medlem av Frivillighet Norge og er representert i Frivillighet Norges nettverksgrupper. Vi har engasjert oss her for å få innsikt i frivillighetspolitiske spørsmål og for å synliggjøre opplæringens betydning i frivillig sektor. I 2021 har Vofo deltatt i referansegruppen til prosjektet “Inkludering på topp” og i referansegruppen til «Frivillighetens år 2022».

- Nasjonalt fagskoleråd**  
Vofo og Fleksibel Utdanning Norge (FuN) deler plass i Nasjonalt fagskoleråd. Medlemmer og vara for 2022-2023 er:
- Medlem: Kari Olstad (FuN)
  - 1. vara: Marthe Dirdal (Vofo)
  - 2. vara: Rune Foshaug (Vofo)

**Nasjonalt forum for karriereveiledning**  
Vofo er representert i Nasjonalt forum for karriereveiledning.

**Epale ambassadør**  
Vofo er ambassadør for Epale Norge, og deler informasjon om studieforbundene og Vofos arbeid med livslang læring.

**Kulturalliansen**  
Vofo er medlem av Kulturalliansen, og samarbeider her om å styrke kulturfrivillighetens rammevilkår og posisjon i samfunnet. Vofo har også engasjert seg i Kulturalliansen for å kunne få økt innsikt i kulturpolitiske spørsmål, og dermed kunne være en rådgiver overfor studieforbundene og Kulturdepartementet når det gjelder spørsmål knyttet til opplæringens betydning for å nå kultur- og frivillighetspolitiske mål.

REGIONALT SAMARBEID

Vofo og studieforbundene bidrar til å svare på regionale kompetansebehov for den enkelte og for regionen. I flere fylker er Vofo i tett dialog med fylkeskommunen og deltar i regionale kompetanse- og frivillighetsfora, og gir innspill i regionale planprosesser.



|                                    |    |
|------------------------------------|----|
| INNLEDNING                         | 3  |
| INTERESSEPOLITIKK OG KOMMUNIKASJON | 4  |
| FORVALTNING OG SAMARBEID           | 7  |
| ORGANISASJON                       | 9  |
| REGNSKAP                           | 11 |
| STYRETS ETTERORD                   | 14 |
| ØVRIG INFORMASJON                  | 15 |

# 4 Organisasjon

## REGIONER

Det er store samfunnsmessige gevinster ved økt regional satsing og mer formalisert samarbeid mellom Vofo/studieforbundene og fylkeskommunene. Vofo har derfor styrket den regionale virksomheten, bl.a. ved å innføre en ny organisasjonsstruktur, bruke mer ressurser på regional tilstedeværelse og styrke det strategiske samarbeidet med fylkeskommunene.

I 2021 har vi fortsatt arbeidet med å få nye samarbeids-avtaler med flere fylkeskommuner. Vi erkjenner at dette arbeidet krever en ekstra innsats og systematisk jobbing. Både for å mobilisere studieforbundene regionalt, og å synliggjøre Vofo og studieforbundene som kompetanseaktører overfor fylkeskommunene. Per tiden har vi avtale med Innlandet fylkeskommune, Møre og Romsdal fylkeskommune, Trøndelag fylkeskommune, Viken fylkeskommune.

Ved utgangen av 2021 gjennomførte vi virksomhetsoverdragelser med totalt tre arbeidsforhold fra våre tidligere regionledd. Samtidig har vi gjennom hele året jobbet systematisk for å styrke samarbeidet og samordne ressurser mellom hovedkontoret og regionene. Ved å benytte elektroniske verktøy for møter og samarbeid har det vært mye tettere og hyppigere kontakt blant ansatte enn tidligere år. Vi har vært nødt til å lære opp organisasjonen i bruk av digitale møteplasser for å sikre en godt forankret prosess. Digitale møteplasser har gjort det enklere å gjennomføre møter med deltakere fra hele landet. Dette har bidratt til bedre samordning og informasjonsflyt på tvers av geografiske skillelinjer. Organisasjonsendringene ble gjennomført i løpet av 2021, og alle nye fylkesutvalg skal etter planen være operative fra 2022.

Den regionale satsingen gjør Vofo i stand til å styrke og synliggjøre studieforbundene som kompetanseaktører

i samfunns- og arbeidslivet også i regionene, og bidrar til at Vofo når ut med kunnskap om betydningen av voksenopplæringen som skjer i regi av studieforbundene, og hvordan den opplæringen kan bidra til regionalpolitiske ambisjoner innenfor et sett av områder.

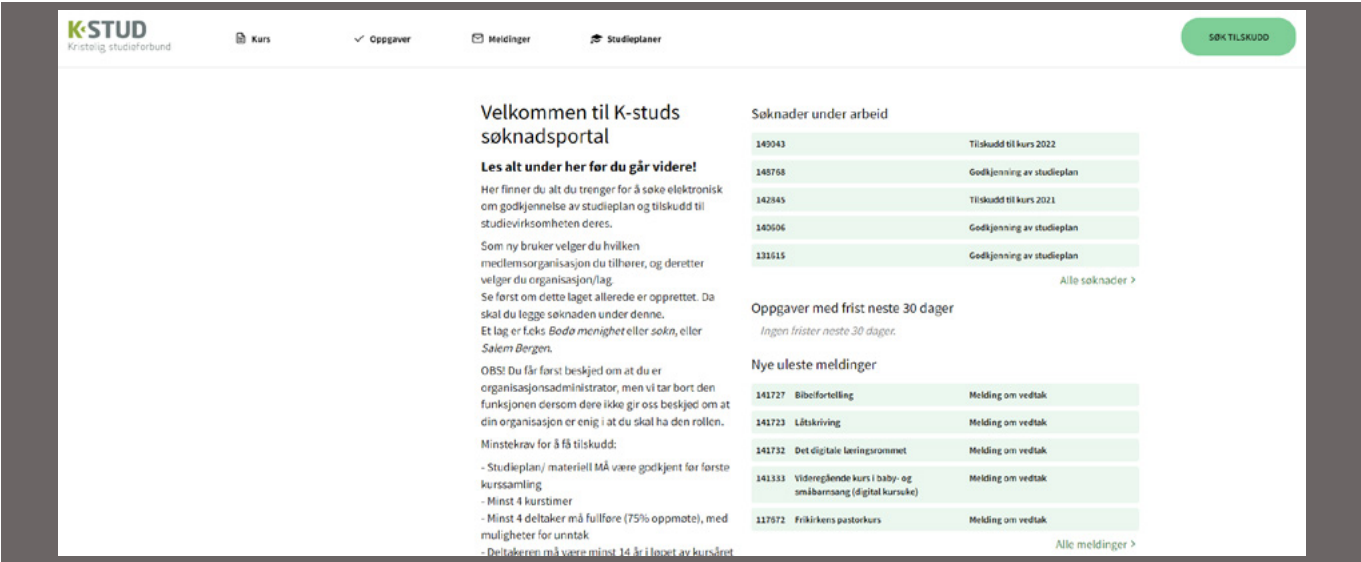
## FELLESTJENESTER FOR STUDIEFORBUNDENE

### Felles tilskuddsportal

Vofo har i samarbeid med syv studieforbund, Kristelig Studieforbund, Musikkens Studieforbund, Senterpartiets Studieforbund, Studieforbundet Funkis, Studieforbundet Kultur og Tradisjon, Studieforbundet Natur og Miljø og Venstres Studieforbund, en felles tilskuddsportal. Tilskuddsportalene gir studieforbundene mulighet til å motta studieplaner og søknader fra kursarrangører i medlemsorganisasjonene, samt saksbehandling av disse. Målet med en felles tilskuddsportal er at arbeidet

med tilskudd skal være mer effektivt både for studieforbundene og kursarrangører og på den måten frigjøre mer ressurser til kursaktivitet og utviklingsarbeid.

Tilskuddsportalene var på plass i løpet av høsten 2020, og 2021 er det første hele året studieforbundene har brukt denne løsningen. Vofo har den daglige dialogen med systemleverandøren Innovit AS og bistår studieforbundene som benytter tilskuddsportalene. Det ble i arbeidet med utviklingen av den nye tilskuddsportalene nedsatt en arbeidsgruppe med medlemmer fra studieforbundene som er med og Vofo. Arbeidsgruppen har i 2021 jobbet med implementeringen av det nye systemet og hatt møter om hvordan tilskuddsportalene kan tilpasses studieforbundenes behov. Dette er et arbeid som kommer til å fortsette i 2022. Det er for tidlig å si noe om de konkrete resultatene av



Felles tilskuddsportal.

|                                    |    |
|------------------------------------|----|
| INNLEDNING                         | 3  |
| INTERESSEPOLITIKK OG KOMMUNIKASJON | 4  |
| FORVALTNING OG SAMARBEID           | 7  |
| ORGANISASJON                       | 9  |
| REGNSKAP                           | 11 |
| STYRETS ETTERORD                   | 14 |
| ØVRIG INFORMASJON                  | 15 |

den nye tilskuddsportalen. Det ble gjennomført en nullpunktsmåling før den nye portalen ble tatt i bruk og det er planlagt en evaluering i 2022 når portalen har vært i bruk i to år.

**Samordnet rapportering**

Vofo har ansvaret for samordnet rapportering og kvalitetssikring av studieforbundenes innrapportering av kursaktivitet til Statistisk sentralbyrå (SSB). Dette er spesifisert i Vofos tilsagnsbrev fra Direktoratet for høyere utdanning og kompetanse. Vofo har hatt dialog med SSB om rapporteringen og hentet inn datamateriale fra studieforbundene. Vofo tester datamaterialet fra studieforbundene for å sikre dataens kvalitet og at den følger de spesifikasjonene SSB gir. Vofos rolle som et bindeledd mellom studieforbundene og SSB bidrar til at eventuelle spørsmål og uklarheter raskt blir løst opp.



|                                       |    |
|---------------------------------------|----|
| INNLEDNING                            | 3  |
| INTERESSEPOLITIKK OG<br>KOMMUNIKASJON | 4  |
| FORVALTNING OG SAMARBEID              | 7  |
| ORGANISASJON                          | 9  |
| REGNSKAP                              | 11 |
| STYRETS ETTERORD                      | 14 |
| ØVRIG INFORMASJON                     | 15 |





|                                    |    |
|------------------------------------|----|
| INNLEDNING                         | 3  |
| INTERESSEPOLITIKK OG KOMMUNIKASJON | 4  |
| FORVALTNING OG SAMARBEID           | 7  |
| ORGANISASJON                       | 9  |
| REGNSKAP                           | 11 |
| STYRETS ETTERORD                   | 14 |
| ØVRIG INFORMASJON                  | 15 |

# Resultatregnskap

| NOK                                        | 2021        | 2020        |
|--------------------------------------------|-------------|-------------|
| Driftsinntekter og driftskostnader         |             |             |
| Kontingenter KursAdmin                     | 1 026 262   | 1 832 148   |
| Medlemskontingenter                        | 827 557     | 991 949     |
| Offentlige ressurstilskudd                 | 10 000 000  | 9 850 000   |
| Andre inntekter                            | 114 600     | 54 416      |
| Fylkeskommunale tilskudd                   | 9 051 207   | 970 000     |
| Sum driftsinntekter                        | 21 019 626  | 13 698 513  |
| Personalkostnader og honorarer             | -7 982 583  | -6 691 433  |
| Overførte tilskudd                         | -294 000    | -1 404 425  |
| Annen driftskostnad                        | -4 093 706  | -4 190 767  |
| Fylkeskommunale tilskudd til studieforbund | -7 483 209  | 0           |
| Sum driftskostnader                        | -19 853 498 | -12 286 625 |
| Driftsresultat                             | 1 166 128   | 1 411 889   |
| Finansinntekter og finanskostnader         |             |             |
| Annen renteinntekt                         | 15 148      | 23 235      |
| Annen finansinntekt                        | 33 000      | 0           |
| Sum finansinntekter                        | 48 148      | 23 235      |
| Annen rentekostnad                         | -271        | -9 591      |
| Sum finanskostnader                        | -271        | -9 591      |
| Sum av finansposter                        | 47 877      | 13 644      |
| Årsresultat                                | 1 214 005   | 1 425 533   |
| Årsresultatet disponeres:                  |             |             |
| Annen egenkapital                          | 1 214 005   | 1 425 533   |
| Sum                                        | 1 214 005   | 1 425 533   |

|                                    |    |
|------------------------------------|----|
| INNLEDNING                         | 3  |
| INTERESSEPOLITIKK OG KOMMUNIKASJON | 4  |
| FORVALTNING OG SAMARBEID           | 7  |
| ORGANISASJON                       | 9  |
| REGNSKAP                           | 11 |
| STYRETS ETTERORD                   | 14 |
| ØVRIG INFORMASJON                  | 15 |

# Balanse

| NOK                          | 2021       | 2020      |
|------------------------------|------------|-----------|
| EIEDELER                     |            |           |
| Omløpsmidler                 |            |           |
| Fordringer                   |            |           |
| Kundefordringer              | 0          | 628 884   |
| Forskuddsbetalte kostnader   | 212 363    | 31 261    |
| Sum fordringer               | 212 363    | 660 145   |
| Investeringer                |            |           |
| Aksjer                       | 33 000     | 33 000    |
| Sum investeringer            | 33 000     | 33 000    |
| Bankinnskudd                 | 11 040 047 | 5 550 027 |
| Sum bankinnskudd             | 11 040 047 | 5 550 027 |
| Sum omløpsmidler             | 11 285 410 | 6 243 172 |
| SUM EIEDELER                 | 11 285 410 | 6 243 172 |
| EGENKAPITAL OG GJELD         |            |           |
| Egenkapital                  |            |           |
| Annen egenkapital            | 5 670 675  | 4 456 670 |
| Fond Fylkesmidler            | 3 598 974  |           |
| Sum egenkapital              | 9 269 649  | 4 456 670 |
| Gjeld                        |            |           |
| Kortsiktig gjeld             |            |           |
| Leverandørgjeld              | 310 806    | 114 795   |
| Skyldige offentlige avgifter | 661 618    | 488 834   |
| Annen kortsiktig gjeld       | 1 043 337  | 1 182 874 |
| Sum kortsiktig gjeld         | 2 015 761  | 1 786 502 |
| SUM EGENKAPITAL OG GJELD     | 11 285 410 | 6 243 172 |

|                                    |    |
|------------------------------------|----|
| INNLEDNING                         | 3  |
| INTERESSEPOLITIKK OG KOMMUNIKASJON | 4  |
| FORVALTNING OG SAMARBEID           | 7  |
| ORGANISASJON                       | 9  |
| REGNSKAP                           | 11 |
| STYRETS ETTERORD                   | 14 |
| ØVRIG INFORMASJON                  | 15 |

6

Styrets etterord

FRAMTIDSUTSIKTER

Som samfunn har vi lyktes godt i Norge, men også vi preges av to år med pandemi og av økende spenninger i Europa. Pandemien har rammet hele samfunnet, også studieforbundenes kursvirksomhet. Frivillig og ideell sektor har blitt rammet hardt, reduserte inntekter og frafall av medlemmer og ildsjeler. Konsekvensene av en langvarig pandemi og smitteverntiltak vil merkes i mange år og er vanskelig å kompensere. Studieforbundene har en viktig oppgave i å opprettholde og gjenoppbygge en sektor som styrker læring og deltakelse i levende lokalsamfunn over hele landet.

Pandemien har ført til raskere digitalisering av samfunnet og gitt store deler av befolkningen digital kompetanseheving gjennom deltakelse i skole og arbeidsliv, men det er fremdeles mange voksne som ikke har kompetanse eller mulighet til å delta digitalt. Denne delen av befolkningen har ikke tilgang til viktige digitale tjenester, informasjon og møteplasser i samfunnet. Studieforbundene kan motvirke digitalt

utenforskap ved å løfte befolkningens digitale kompetanse, men også skape fysiske møteplasser på tvers av det digitale klaseskillet. For å lykkes trenger vi økt forståelse for studieforbundenes rolle fra sentrale og lokale myndigheter og bedre rammebetingelser for fleksible og tilrettelagte læringstilbud.

Når samfunnet skal gjenoppbygge en sterk frivillig sektor og et omstillingsdyktig arbeidsliv trenger vi studieforbundene. Studieforbundenes læringsarenaer er møteplasser for deltagelse og læring. Dette er et viktig grunnlag for det norske tillitssamfunnet og bidrar til bolyst i vårt landstrakte land. Ingen andre utdanningsaktører for voksne har et så bredt nettverk og tilbyr et så stort mangfold av læringsmuligheter som studieforbundene.

Den russiske invasjonen av Ukraina har skapt spenninger i Europa som vi ikke har sett siden andre verdenskrig. Vi står i solidaritet med befolkningen i Ukraina. Vofo og studieforbundene jobber for å fremme voksnes læring og utdanning som bidrar

til fred, demokrati og solidaritet. Voksenopplæring bygger mennesker, fellesskap og samfunn. Våre verdier er forankret i demokrati, gjensidig forståelse og toleranse, respekt for menneskerettigheter og dialog på tvers av grenser og kulturer. Når Europa nå står ovenfor tilstrømming av flyktninger skal vi møte dem med våre verdier, og bistå der vi har mulighet.

Organisasjonsutvalget har startet sitt arbeid, og vi er trygge på at utvalget med utgangspunkt i Vofos etablerte samfunnsoppdrag og verdigrunnlag, vil finne tiltak som styrker Vofos posisjon som studieforbundenes felles interesseorganisasjon.

Med dette som bakteppe går Vofo inn i en spennende periode. Vi tror at vi gjennom året får gode prosesser og at Vofo og studieforbundene kommer styrket ut av 2022.

Hege Irene Fossum

styreleder

Tove Johansen

nestleder

Geir Barvik

styremedlem

Astri Liland

styremedlem

Ludvig Claeson

styremedlem

Svein B. Holmen

styremedlem

Marit Knutsdatter Strand

styremedlem

Marit Jacobsen

styremedlem

Cecilie Hänninen

styremedlem

Stian Juell

konstituert  
generalsekretær



|                                    |    |
|------------------------------------|----|
| INNLEDNING                         | 3  |
| INTERESSEPOLITIKK OG KOMMUNIKASJON | 4  |
| FORVALTNING OG SAMARBEID           | 7  |
| ORGANISASJON                       | 9  |
| REGNSKAP                           | 11 |
| STYRETS ETTERORD                   | 14 |
| ØVRIG INFORMASJON                  | 15 |

7

Øvrig informasjon

STYRET I VOFO

Styret i Vofo før årsmøtet 2021

|                        |                          |                                     |
|------------------------|--------------------------|-------------------------------------|
| Leder                  | Hege Irene Fossum        | Kristelig studieforbund             |
| Nestleder              | Gro Svennebye            | Studieforbundet AOF Norge           |
| Styremedlem            | Ludvig Claeson           | Musikkens studieforbund             |
| Styremedlem            | Svein B. Holmen          | Studieforbundet Funkis              |
| Styremedlem            | Geir Barvik              | Studieforbundet Folkeuniversitetet  |
| Styremedlem            | Marit Knutsdatter Strand | Senterpartiets studieforbund        |
| Styremedlem            | Marit Jacobsen           | Studieforbundet kultur og tradisjon |
| Styremedlem            | Astri Liland             | Studieforbundet næring og samfunn   |
| Styremedlem            | Cecilie Hänninen         | Vofo                                |
| Varamedlem for ansatte | Sara Hope Lygre          | Vofo                                |

Styret i Vofo etter årsmøtet 2021

|                        |                          |                                     |
|------------------------|--------------------------|-------------------------------------|
| Leder                  | Hege Irene Fossum        | Kristelig studieforbund             |
| Nestleder              | Tove Johansen            | Studieforbundet AOF Norge           |
| Styremedlem            | Ludvig Claeson           | Musikkens studieforbund             |
| Styremedlem            | Svein B. Holmen          | Studieforbundet Funkis              |
| Styremedlem            | Geir Barvik              | Studieforbundet Folkeuniversitetet  |
| Styremedlem            | Marit Knutsdatter Strand | Senterpartiets studieforbund        |
| Styremedlem            | Marit Jacobsen           | Studieforbundet kultur og tradisjon |
| Styremedlem            | Astri Liland             | Studieforbundet næring og samfunn   |
| Styremedlem            | Cecilie Hänninen         | Vofo                                |
| Varamedlem for ansatte | Kirsten Ramberg          | Vofo                                |

UTVALG I VOFO

Utvalg for saker knyttet til Kulturdepartementets politikkområde

|                        |                                     |
|------------------------|-------------------------------------|
| Hege Irene Fossum      | Styret i Vofo                       |
| Vara: Tove Johansen    | Styret i Vofo                       |
| Kjærsti Gangstø        | Studieforbundet Kultur og tradisjon |
| Vara: Kristin Madsen   | Senterpartiets studieforbund        |
| Tine Bjonge            | Studieforbundet natur og miljø      |
| Vara: Tina Marii Skare | Studieforbundet natur og miljø      |
| Roger Håkon Skår       | Studieforbundet Funkis              |
| Vara: Eva Høili        | Studieforbundet Funkis              |
| Mari Tangen            | Musikkens studieforbund             |
| Vara: Audun Reithaug   | Musikkens studieforbund             |
| Bjørn Jansen           | Studieforbundet Solidaritet         |
| Vara: Marianne Westby  | Studieforbundet Solidaritet         |
| Anders Røberg-Larsen   | Idrettens studieforbund             |
| Vara: Line Hurrød      | Idrettens studieforbund             |

Utvalg for saker knyttet til Kunnskapsdepartementets politikkområde

|                            |                                     |
|----------------------------|-------------------------------------|
| Tove Johansen              | Styret i Vofo                       |
| Vara: Hege Irene Fossum    | Styret i Vofo                       |
| Gro Svennebye              | Studieforbundet AOF Norge           |
| Vara: Marthe Dirdal        | Studieforbundet AOF Norge           |
| Trond Vegard Sagen Eriksen | Akademisk studieforbund             |
| Vara: Hans Flaata          | Akademisk studieforbund             |
| Solveig Torgersen Grinder  | Studieforbundet Kultur og tradisjon |
| Vara: Toril Skjetne        | Studieforbundet kultur og tradisjon |
| Geir Barvik                | Studieforbundet Folkeuniversitetet  |
| Vara: Ingebjørg Gram       | Studieforbundet Folkeuniversitetet  |
| Birgitte H. Johnsen        | Studieforbundet næring og samfunn   |
| Vara: Astri Liland         | Studieforbundet næring og samfunn   |

**Fylkesutvalget:** Oversikter over medlemmer i fylkesutvalgene finnes på Regioner - Voksenopplæringsforbundet ([vofo.no](https://vofo.no))

ANSATTE I VOFO

| Navn                    | Stilling                                                                 | Stillingsstørrelse   |
|-------------------------|--------------------------------------------------------------------------|----------------------|
| Rune Foshaug            | Generalsekretær                                                          | 100 %                |
| Stian Juell             | Assisterende generalsekretær/100 % konst. generalsekretær fra 01.12.2021 |                      |
| Cecilie Hänninen        | Seniorrådgiver - kompetanse                                              | 100 %                |
| Anne Berit Sveen        | Rådgiver - økonomi og HR                                                 | 100 %                |
| Mats Grimsgaard         | Seniorrådgiver                                                           | 100 %                |
| Xiaowei Aakervik        | Rådgiver                                                                 | 100 %                |
| Vibeke Sundsbø          | Organisasjonsrådgiver                                                    | Sluttet 31.05.2021   |
| Mari Winsents           | Seniorrådgiver                                                           | 100 % fra 11.10.2021 |
| Sara Hope Lygre         | Regionkonsulent, Innlandet                                               | Sluttet 30.09.2021   |
| Morten Helliesen        | Regionkonsulent, Rogaland                                                | 30 %                 |
| Kolbjørn Aarstein       | Regionkonsulent, Møre og Romsdal                                         | Sluttet 31.12.2021   |
| Trine Aass              | Regionkonsulent, Viken                                                   | Sluttet 31.05.2021   |
| Eva Enkerud             | Regionkonsulent, Viken                                                   | Ca. 50 % (timebasis) |
| Kirsten Ramberg         | Regionkonsulent, Finnmark                                                | 100 % fra 01.05.2021 |
| Andrès Lopez Aliciasson | Regionkonsulent, Innlandet                                               | 100 % fra 27.09.2021 |
| Jørn Helge Sørensen     | Regionkonsulent, Nordland                                                | 50 % fra 01.10.2021  |
| Kristin Myrmel          | Regionkonsulent, Trøndelag                                               | 50 % fra 01.12.2021  |

|                                    |    |
|------------------------------------|----|
| INNLEDNING                         | 3  |
| INTERESSEPOLITIKK OG KOMMUNIKASJON | 4  |
| FORVALTNING OG SAMARBEID           | 7  |
| ORGANISASJON                       | 9  |
| REGNSKAP                           | 11 |
| STYRETS ETTERORD                   | 14 |
| ØVRIG INFORMASJON                  | 15 |

STUDIEFORBUND MED MEDLEMMER

Vofo hadde 14 studieforbund som medlemmer per 31.12.2021. De har til sammen 521 frivillige organisasjoner som medlemmer.

- Akademisk Studieforbund**  
(28 medlemsorg.)  
Aftenskolen Agder  
Aftenskolen Rogaland  
Akademikerforbundet  
Arkitektenes Fagforbund  
Delta  
Presteforeningen  
Den norske legeforening  
Den norske tannlegeforening  
Den norske veterinærforening  
Econa  
Fjellugla kompetanse  
Krigsskoleutdannede Offiserers Landsforening  
Norges Farmaceutiske Forening  
Naturviterforbundet  
NITO - Norges Ingeniør- og Teknologorganisasjon  
Norges Interne Revisorers Forening  
Norges Juristforbund  
Norges Kommunerevisorforbund  
Norsk forening for integrativ terapi  
Norsk forskerforbund  
Norsk Psykologforening  
Norsk Radiografforbund  
Norsk Sykepleierforbund  
Politiets Fellesforbund  
Psykologiforbundet  
Samfunnsviternes fagforening  
Tekna – Teknisk-naturvitenskapelig forening  
Utdanningsforbundet

- Idrettens studieforbund**  
(55 medlemsorg.)  
Norges Ake-, Bob- og Skeletonforbund  
Norges Amerikanske idretters Forbund  
Norges Badminton Forbund  
Norges Bandyforbund  
Norges Basketballforbund  
Norges Bedriftsidrettsforbund  
Norges Biljardforbund  
Norges Bokseforbund  
Norges Bordtennisforbund  
Norges Bowlingforbund  
Norges Brettforbund  
Norges Bryteforbund  
Norges Bueskytterforbund  
Norges Castingforbund  
Norges Cricketforbund  
Norges Curlingforbund  
Norges Cycleforbund

- Norges Danseforbund  
Norges Dykkeforbund  
Norges Fekteforbund  
Norges Fotballforbund  
Norges Fleridrettsforbund  
Norges Friidrettsforbund  
Norges Functional Fitnessforbund  
Norges Golfforbund  
Norges Gymnastikk- og Turnforbund  
Norges Hundekjørerforbund  
Norges Håndballforbund  
Norges Ishockeyforbund  
Norges Judoforbund  
Norges Kampsportforbund  
Norges Kickboxing Forbund  
Norges Klatreforbund  
Norges Luftsportsforbund  
Norges Motorsportsforbund  
Norges Orienteringsforbund  
Norges Padleforbund  
Norges Roforbund  
Norges Rugbyforbund  
Norges Rytterforbund  
Norges Seilforbund  
Norges Skiforbund  
Norges Skiskytterforbund  
Norges Skytterforbund  
Norges Skøyteforbund  
Norges Softball og Baseball Forbund  
Norges Squashforbund  
Norges Studentidrettsforbund  
Norges Styrkeløftforbund  
Norges Svømmeforbund  
Norges Tennisforbund  
Norges Triathlonforbund  
Norges Vannskiforbund og Wakeboard forbund  
Norges Vektløfterforbund  
Norges Volleyballforbund

- Kristelig Studieforbund**  
(86 medlemsorg.)  
Areopagos  
Blå Kors i Norge  
Caritas Norge  
Credokirken Studieråd  
De Frie Evangeliske Forsamlinger  
Den Eritreiske Evangelisk Lutherske Kirke i Norge  
Den Evangelisk Lutherske Frikirke  
Den indre Sjømannsmisjon  
Den Nordiske Katolske Kirke i Norge  
Den Norske Israelsmisjon  
Den norske kirke  
Det Evangelisk-Lutherske Kirkesamfunn  
Det Norske Baptistsamfunn  
Det Norske Bibelselskap  
Det norske Diakonforbund  
Det Norske Misjonsselskap  
DMI Norge

- Doxa Bibelsenter  
Evangeliet for alle  
For bibel og bekjennelse  
Frelsesarmeens Studieråd  
Granheimstiftelsen  
Guds menighet Vegårdshei  
Haugeinstituttet  
Hekta – Trosopplæring for ungdom  
Hemsedal Høyfjellssenter AS  
Himmelparter  
IKO - Kirkelig pedagogisk senter  
Indremisjonsforbundet  
KA Kirkelig arbeidsgiverorganisasjon for Kirkelige virksomheter  
KFUK-KFUM-speiderne  
Kingdom of God Light of Christ  
Kirkelig undervisningsforbund  
Kirken av Guds Nåde Studieråd  
Kirken i Dalen  
Kirkens Bymisjon Trondheim  
Kirkens SOS i Norge  
Klesutdeling  
Kristen Idrettskontakt  
Kristent Arbeid Blant Blinde og svaksynte  
KRIMS Trondheim  
Kristent Interkulturelt Arbeid (KIA)  
Kvinner i Nettverk  
Levende Tro  
Lærerenes Misjonsforbund  
Maran Ata Norge  
Mercy House  
Metodistkirken i Norge  
Misjonskirken i Norge  
Mødre i Bønn – Moms in Prayer International  
NaMu Norge  
Navigatørene  
NMSU  
Noracta  
Norges KFUK/KFUM  
Norges Kristelige Studentforbund  
Norges Kristelige Student- og Skoleungdomslag  
Norges Kristne Råd  
Norges Unge Katolikker  
Norme, Norsk Råd for Misjon og Evangelisering  
Normisjon  
Norsk Luthersk Misjonssamband  
Pinsebevegelsen  
Sandomstiftelsen  
Nordic Chinese Christian Church i Oslo  
Nordic Harvest Mission  
Sjømannskirken  
Skjærgårds Live  
Skjærgårdsgospel  
Stavanger International Church  
Stefanusalliansen  
Stiftelsen Korsvei  
Stiftelsen Ellet Ministries Norge

|                                       |    |
|---------------------------------------|----|
| INNLEDNING                            | 3  |
| INTERESSEPOLITIKK OG<br>KOMMUNIKASJON | 4  |
| FORVALTNING OG SAMARBEID              | 7  |
| ORGANISASJON                          | 9  |
| REGNSKAP                              | 11 |
| STYRETS ETTERORD                      | 14 |
| ØVRIG INFORMASJON                     | 15 |

|                                                           |
|-----------------------------------------------------------|
| Stiftelsen Kraft                                          |
| Stiftelsen Morfarbarn                                     |
| Stiftelsen Oase                                           |
| Stiftelsen Skaperkraft                                    |
| Syvendedags Adventkirken                                  |
| Søgne Menighetsforening                                   |
| Søndagsskolen i Norge                                     |
| Tent AS                                                   |
| Troens Ord Sandefjord                                     |
| Ungdom i Oppdrags Studieråd                               |
| Vineyard Norge Support                                    |
| Ynglingeforeningen                                        |
| Y'Men region Norge                                        |
| <b>Musikkens studieforbund</b>                            |
| (34 medlemsorg.)                                          |
| AKKS                                                      |
| BandORG                                                   |
| De unges Orkesterforbund – UNOF                           |
| Dissimilis Norge                                          |
| ESTA Norge (European String Teachers Organisation Norway) |
| FolkOrg                                                   |
| Foreningen norske kordirigenter                           |
| JM Norway                                                 |
| Klassisk                                                  |
| Korpsnett Norge                                           |
| Musikk fra livets begynnelse                              |
| Musikk i Skolen                                           |
| Musikkpedagogene Norge                                    |
| Norges kirkesangforbund                                   |
| Norges Korforbund                                         |
| Norsk Countrymusikk Forbund                               |
| Norsk dobbeltrørlag                                       |
| Norsk Bluesunion                                          |
| Norsk Forening For Musikkterapi                           |
| Norsk jazzforum                                           |
| Norsk Kammermusikkforbund                                 |
| Norsk Mandolin- og Balalaikaorkesterforbund               |
| Norsk Munnsspillforum                                     |
| Norsk Sangerforbund                                       |
| Norsk sangerforum                                         |
| Norsk Stemmpedagogisk Forum                               |
| Norsk Suzukiforbund                                       |
| Norsk Viseforum                                           |
| Norske Konserterarrangører                                |
| Norske Symfoniorkestres Landsforbund - NASOL              |
| Norske Trekkspilleres Landsforbund                        |
| Pascal Norge                                              |
| Ung i Kor                                                 |
| Ung kirkesang                                             |
| <b>Samisk studieforbund (Sámi Oahppolihttu)</b>           |
| (1 medlemsorg.)                                           |
| Norske Samers Riksforbund                                 |
| <b>Senterpartiets Studieforbund</b>                       |
| (3 medlemsorg.)                                           |
| Senterkvinnene                                            |

|                                                         |
|---------------------------------------------------------|
| Senterpartiet                                           |
| Senterungdommen                                         |
| <b>Studieforbundet AOF Norge</b>                        |
| (35 medlemsorg.)                                        |
| Arbeiderbevegelsens Presseforbund                       |
| AEF–Arbeiderbevegelsens rus- og sosialpolitiske Forbund |
| Arbeidernes Ungdomsfylking                              |
| Arbeiderpartiet                                         |
| Creo – forbundet for kunst og kultur (tidl musikernes)  |
| EL & IT Forbundet                                       |
| Fagforbundet                                            |
| Fellesforbundet                                         |
| Fellesorganisasjonen                                    |
| Forbundet for Ledelse og Teknikk                        |
| Foreningen Norges Døvblinde                             |
| Framfylkingen                                           |
| Handel og Kontor i Norge                                |
| Industri Energi                                         |
| Kristne Arbeidere                                       |
| Landsorganisasjonen i Norge                             |
| LO Stat                                                 |
| Norges Handikapforbund                                  |
| Norges Offisersforbund                                  |
| Norsk Arbeidsmandsforbund                               |
| Norsk Fengsels- og Friomsorgsforbund                    |
| Norsk Flygerforbund                                     |
| Norsk Folkehjelp                                        |
| Norsk Jernbaneforbund                                   |
| Norsk Kabinforening                                     |
| Norsk Lokomotivmannsforbund                             |
| Norsk Manuellterapeutforening                           |
| Norsk Nærings- og Nytelsesmiddelarbeiderforbund         |
| Norsk Sjømannsforbund                                   |
| Norsk Sjøoffisersforbund                                |
| Norsk Tjenestemannslag                                  |
| Norske Idrettsutøveres                                  |
| Sentralorganisasjon – NISO                              |
| Pensjonistforbundet                                     |
| Skolenes landsforbund                                   |
| Stiftelsen Elden                                        |
| <b>Studieforbundet Folkeuniversitetet</b>               |
| (22 medlemsorg.)                                        |
| Acem Studieorganisasjon                                 |
| ANSA – Association of Norwegian Students Abroad         |
| Ergoterapeutene                                         |
| Foreningen IKT Trondheim                                |
| Landslaget for Norskundervisning                        |
| LIN-Likestilling, Inkludering og Nettverk               |
| Maskinentreprenørenes forbund                           |
| Nasjonalforeningen for Folkehelsen                      |
| Norges Helsedansforbund                                 |
| Norges Musikkorps Forbund                               |
| Norges Røde Kors                                        |
| Norgesunionen av Soroptimister                          |
| Norsk Filmklubbforbund                                  |
| Norsk Fysioterapeutforbund                              |

|                                                                               |
|-------------------------------------------------------------------------------|
| Norsk Radio Relæ Liga                                                         |
| Norske Kunstforeninger                                                        |
| Norske Kvinners Sanitetsforening                                              |
| Organisasjonen Voksne for Barn                                                |
| Parat                                                                         |
| Seniornett                                                                    |
| Studieorganisasjonen Folkeuniversitetet                                       |
| Norsk Lakseelver                                                              |
| <b>Studieforbundet Funkis</b>                                                 |
| (94 medlemsorg.)                                                              |
| Achilles International of Norway                                              |
| ADHD Norge                                                                    |
| Afasiforbundet i Norge, AFN                                                   |
| Aniridi Norge                                                                 |
| Astma- og Allergiforbundet, NAAF                                              |
| Autismeforeningen i Norge, AIN                                                |
| Barnekreftforeningen                                                          |
| Bekhterev Norge                                                               |
| Bipolarforeningen                                                             |
| Blodkreftforeningen                                                           |
| Blærekreftforeningen                                                          |
| CarciNor, Nevroendokrin kreft                                                 |
| Cerebral Parese-foreningen, CPF                                               |
| Diabetesforbundet, DF                                                         |
| Dysleksi Norge, DN                                                            |
| Forening for autoimmune leversykdommer                                        |
| Foreningen for Bardet-Biedl Syndrom, FBBS                                     |
| Foreningen for blødere i Norge                                                |
| Foreningen for Fragilt X-syndrom, Frax                                        |
| Foreningen for Hjertesyke Barn, FFHB                                          |
| Foreningen for Kroniske Smertepasienter, FKS                                  |
| Foreningen for Muskelsyke, FFM                                                |
| Foreningen for Muskelsykes Ungdom, FFMU                                       |
| Foreningen Rastløse Bein                                                      |
| Funksjonshemmedes Fellesorganisasjon, FFO                                     |
| Gynkreftforeningen                                                            |
| HHT-Oslerforeningen Norge                                                     |
| Hjernesvulstforeningen                                                        |
| Hvite Ørn                                                                     |
| hypoPARA Norge                                                                |
| Hørselhemmedes barns organisasjon, HHBO                                       |
| Hørselshemmedes Landsforbund, HLF                                             |
| Landsforbundet for kombinert syns- og hørselshemmede/døvblinde, LSHDB         |
| Landsforbundet for Utviklingshemmede og Pårørende, LUPE                       |
| LHL Landsforeningen for hjerte- og lungesyke                                  |
| Landsforeningen for Huntingtons sykdom, LHS                                   |
| Landsforeningen for Nyrepasienter og Transplanterte, LNT                      |
| Landsforeningen for Overvektige, LFO                                          |
| Landsforeningen for Pårørende innen Psykisk helse, LPP                        |
| Landsforeningen We Shall Overcome, WSO                                        |
| Lungekreftforeningen                                                          |
| Lymfekreftforeningen                                                          |
| Marfanforeningen (Foreningen for Marfan Syndrom og marfanlignende tilstander) |
| Mental Helse, MH                                                              |
| Mental Helse Ungdom, MHU                                                      |

|                                       |    |
|---------------------------------------|----|
| INNLEDNING                            | 3  |
| INTERESSEPOLITIKK OG<br>KOMMUNIKASJON | 4  |
| FORVALTNING OG SAMARBEID              | 7  |
| ORGANISASJON                          | 9  |
| REGNSKAP                              | 11 |
| STYRETS ETTERORD                      | 14 |
| ØVRIG INFORMASJON                     | 15 |

|                                                                     |
|---------------------------------------------------------------------|
| Momentum                                                            |
| Morbus Addison Forening, MAF                                        |
| MS-forbundet i Norge,MSF                                            |
| Munn- og halskreftforeningen, MHF                                   |
| Norges Blindeforbund, NBF                                           |
| Norges Blindeforbunds Ungdom, NBfU                                  |
| Norges Døveforbund, NDøF                                            |
| Norges Fibromyalgi Forbund, NFF                                     |
| Norges Førerhundforbund, NFF                                        |
| Norges Handikapforbunds Ungdom, NHFU                                |
| Norges Myalgisk Encefalopati Forening (ME-foreningen)               |
| Norges Parkinsonforbund, NPaF                                       |
| NORILCO – Norsk forening for stomi, reservoar og mage- og tarmkreft |
| Norsk Cøliakiforenings Ungdom, NCFU                                 |
| Norsk Dysmeliforening                                               |
| Norsk Dystoniforening, NDyF                                         |
| Norsk Epilepsiforbund, NEF                                          |
| Norsk Forening for Albinisme, NFFA                                  |
| Norsk forening for Angelmans Syndrom                                |
| Norsk forening for Cystisk Fibrose                                  |
| Norsk Forening for Ehler - Danlos Syndrom, EDS-foreningen           |
| Norsk forening for slagrammede, NFS                                 |
| Norsk Forbund for Svaksynte, NfS                                    |
| Norsk Forening for Nevrofibromatose, NFFNF                          |
| Norsk Forening for Osteogenesis Imperfecta, NFOI                    |
| Norsk Glaukomforening                                               |
| Norsk Interesseforening for Kortvokste, NiK                         |
| Norsk Interesseforening for stamming og løpsk tale, NIFS            |
| Norsk lymfødem- og lipødemforbund, NLLF                             |
| Norsk Revmatikerforbund, NRF                                        |
| Norsk Tourette Forening, NTF                                        |
| Norske servicehunder                                                |
| Norske Synshemmedes Sjakkforbund, NSSF                              |
| Personskadeforbundet LTN                                            |
| Psoriasis- og eksemforbundet, PEF                                   |
| Psoriasis- og eksemforbundet, PEF-ung                               |
| Prostatakreftforeningen, PROFO                                      |
| Retinitis Pigmentosa Foreningen i Norge, RP-foreningen              |
| Ridderrennet                                                        |
| Ryggforeningen i Norge, RIN                                         |
| Ryggmargsbrokk - og Hydrocephalusforeningen, RBHF                   |
| Rådgivning om spiseforstyrrelser, ROS                               |
| Sarkomer                                                            |
| Spondyloartrittforbundet Norge,SPAFO                                |
| Søvnforeningen                                                      |
| Turner Syndromforeningen Norge,TSN                                  |
| Ung Kreft                                                           |
| Unge Funksjonshemmede                                               |
| Voksne med medfødt hjertefeil, VMH                                  |

|                                            |
|--------------------------------------------|
| <b>Studieforbundet kultur og tradisjon</b> |
| (45 medlemsorg.)                           |
| Båtlaget Braute                            |
| Fantasiforbundet                           |
| Folkeakademiens landsforbund               |
| Forbundet KYSTEN                           |
| Forbundet for Norske Museumsvenner         |

|                                         |
|-----------------------------------------|
| Foreningen Norske Historiske Festivaler |
| Fortidsminneforeningen                  |
| Frilynt Norge                           |
| Hålogaland Amatørteaterselskap HATS     |
| Humanetisk forbund                      |
| Håleyg vikingmarked                     |
| Knipleforeningen i Norge                |
| Landslaget for lokalhistorie            |
| Lofoten Vikinglag                       |
| Memoar                                  |
| Møre frie vikingar                      |
| Nettverket for regionale teaterråd      |
| Nordfjord Vikinglag                     |
| Noregs Mållag                           |
| Noregs Ungdomslag                       |
| Norges bygdekvinnelag                   |
| Norges Husflidslag                      |
| Norges Linforening                      |
| Norges museumsforbund                   |
| Norsk Amatørteaterforbund               |
| Norsk filatelistforbund                 |
| Norsk Folkedraktforum                   |
| Norsk Forening for Fartøyvern           |
| Norsk Quilteforbund                     |
| Norsk Selskap For Fotografi             |
| Norsk Tangoforbund                      |
| Norske historiske spel                  |
| Norske kveners forbund                  |
| Numedal Middelaldersenter               |
| Organisasjon for Scenekjempere i Norge  |
| Organisasjonen Landsbyen                |
| Oseberg tekstilgruppe                   |
| Oslo amatørbyggerlaug                   |
| Ravn Formidling                         |
| Seniordans Norge                        |
| Slekt og Data                           |
| Stiftelsen Norsk Kulturarv              |
| Yddir Vikingelag                        |
| Vestlandske Teatersenter                |
| Vestnorsk kulturakademi                 |

|                                       |
|---------------------------------------|
| <b>Studieforbundet natur og miljø</b> |
| (24 medlemsorg.)                      |
| 4H Norge                              |
| BirdLife Norge                        |
| Den Norske Turistforening             |
| Det norske hageselskap                |
| Foreningen Arbeidshesten              |
| Hest og Helse                         |
| Jakt- og Fiskesenteret                |
| Natur og Ungdom                       |
| Naturvernforbundet                    |
| Nei til EU                            |
| Norges Birøkerlag                     |
| Norges Bondelag                       |
| Norges Bygdeungdomslag                |
| Norges Fritids- og Småfiskerforbund   |
| Norges Jeger- og Fiskerforbund        |

|                                   |
|-----------------------------------|
| Norges Kaninavlsforbund           |
| Norges sopp- og nyttevekstforbund |
| Norges speiderforbund             |
| Norsk Bonde- og Småbrukarlag      |
| Norsk Botanisk Forening           |
| Norsk Kennel Klub                 |
| Norsk kolonihageforbund           |
| Norske Redningshunder             |
| Sabima                            |

|                                                                           |
|---------------------------------------------------------------------------|
| <b>Studieforbundet næring og samfunn</b>                                  |
| (46 medlemsorg.)                                                          |
| Attac Norge                                                               |
| Beiarn Frivilligsentral                                                   |
| Bygdeservice Norge SA                                                     |
| Børelv og omegn grunneierlag                                              |
| CISV - Internasjonale barneleire                                          |
| DNT - Edru Livsstil                                                       |
| Norsk Esperantoforbund                                                    |
| Norsk Fagutdanning AS                                                     |
| Forbundet mot rusgift                                                     |
| Friskgården                                                               |
| GENO                                                                      |
| Hyperion                                                                  |
| Håndverkstedet for Barn og Unge                                           |
| IOGT                                                                      |
| Junior Chamber International Norge Landslaget for offentlige pensjonister |
| Latin-Amerikagruppene i Norge                                             |
| Levanger voksenopplæring                                                  |
| Libra Helse- og Kostholdsorganisasjon                                     |
| Liv i Leire                                                               |
| Livslyst og Motivasjon AS                                                 |
| Miljøpartiet De Grønne                                                    |
| NAF SVO                                                                   |
| Norges Jegerforbund                                                       |
| Norges Kvinne- og Familieforbund                                          |
| Norges Skogeierforbund                                                    |
| Norsk Forbund for Utviklingshemmede                                       |
| Norsk Fosterhjemsforening                                                 |
| Norsk Landbruksrådgivning                                                 |
| Norsk Landbrukssamvirke                                                   |
| Norsk Sau og Geit                                                         |
| Norske Landbrukstjenester                                                 |
| Norsvin                                                                   |
| Nortura                                                                   |
| Oppdal Pensjonistforening                                                 |
| Operasjon Dagsverk                                                        |
| Utset- og Tranvikveiens Grunneierlag                                      |
| Rogaland Veidemann og Viltstell forening                                  |
| Rusfri Oppvekst                                                           |
| Rød Ungdom                                                                |
| Raudt/Rødt/Ruoksat                                                        |
| Senter for Opplæring i Anleggsgartnerfaget                                |
| Skogbrukets Kursinstitutt (Skogkurs)                                      |
| TINE Rådgivning                                                           |
| Spire                                                                     |
| Wild X                                                                    |



|                                       |    |
|---------------------------------------|----|
| INNLEDNING                            | 3  |
| INTERESSEPOLITIKK OG<br>KOMMUNIKASJON | 4  |
| FORVALTNING OG SAMARBEID              | 7  |
| ORGANISASJON                          | 9  |
| REGNSKAP                              | 11 |
| STYRETS ETTERORD                      | 14 |
| ØVRIG INFORMASJON                     | 15 |

- Studieforbundet Solidaritet**  
(44 medlemsorg.)  
A-larm  
Art of Living  
Bayan kompetansesenter  
Biologisk-Dynamisk Forening  
Bulgarsk kulturforening – Ili-ha  
Camphillbevegelsen i Norge  
Fellesrådet for Afrika  
Folkets Strålevern  
Forandre Verden  
Foreningen for livsveiledning og selvutvikling  
Foreningen Ny Skole  
Friends for Understanding  
Fritt Helsevalg  
Fritt Norden-Norge  
Gardsopplevelser BA  
Helseforum for Kvinner  
Helsepedagogisk Forening  
Holistisk Forbund  
Hypatia  
International Kvinneliga for Fred og Frihet  
Innvandrernes Landsorganisasjon  
Indian Rhythms  
Kompetanse og Utdanningsforeningen  
Kvenlandsforbundet  
Landsforbundet for Lesbiske  
Homofile og transpersoner-FRI  
Mangfoldhuset  
NOAH-for dyrs rettigheter  
Nordisk Alba-Norge  
Norske Økosamfunns Forening  
Norsk Gardsost  
Norsk Kvinnesaksforening  
Norsk Seterkultur  
Norsk Permakulturforening  
Prosilva-Økologisk Skogbruk  
Rettspolitisk Forening  
Samarbeidsorganisasjonene for film og teater  
Sandnes Songlag  
Sangkoret Mixdur  
Sangkoret Sarpazz  
Sangkoret SJOKK  
Senter for integrering og utvikling  
Vannbevegelsen  
Vestbygda Blandakor
- Venstres Studieforbund**  
(4 medlemsorg.)  
Norges Liberale Studentforbund  
Norges Unge Venstre  
Norges Venstrekvinnelag  
Venstres Hovedorganisasjon

Voksenopplæringsforbundet  
Akersgata 41, 0158 Oslo

Telefon: 22 41 00 00

[www.vofo.no](http://www.vofo.no)

Foto:  
Kristelig studieforbund (side 1)  
Vofo (side 3, 4, 5, 6, 7 og 9)  
Adobe Stock (side 11 og 19)